



SAAB

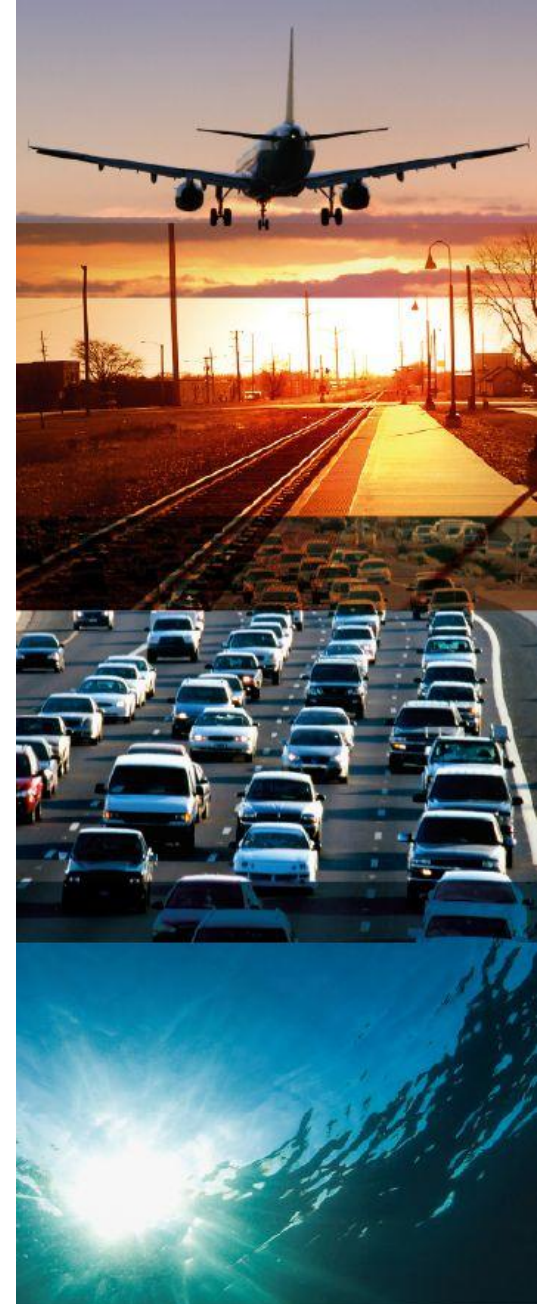
INDUSTRINS ANSVAR FÖR FORSKNING OCH INNOVATION

Lennart Sindahl

Försvarsföretagsdagarna 2014

FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR SVENSK FÖRSVARSSINDUSTRI

- ▶ Svensk materielförsörjningsstrategi
 - Materiel med hög förmåga/låg livscykelkostnad
 - Hög innovationsgrad
 - Möjlighet till internationellt partnerskap och export
 - Konkurrenskraftiga företag i Sverige
- ▶ Svensk försvarsindustri måste ha tillgång till utländsk teknologi
 - Goda relationer
 - Intressanta samarbeten
- ▶ Export driver sällan innovation
 - Skapar affärsvolym och förutsättningar för innovationer
- ▶ Export kräver ofta "*Transfer of Technology*"
 - Svensk teknik sprids och måste förnyas kontinuerligt
- ▶ Export från Sverige baseras på
 - Intresse för samarbete med svenska Försvarsmakten
 - Konkurrenskraftiga produkter



FÖRSVARSMARKNADEN

- ▶ Långa ”startsträckor”
- ▶ Långa projekt
- ▶ Starka politiska inslag
- ▶ Nationella intressen styr
- ▶ Exportrestriktioner
- ▶ Stor teknisk höjd, risker, kostnader
- ▶ Ekonomiskt utmanande



SVENSK FÖRSVARSSINDUSTRI – OLIK MÅNGA ANDRA

- Privat ägd och börsnoterad
- Högteknologisk och forskningsintensiv
- Stor produktbredd, i princip alla centrala försvarsförmågor
- Internationellt konkurrenskraftig
 - Unik försvarsindustristruktur
 - Klarar tuff konkurrens
- Svenska modellen med samarbete mellan industrin och staten har fungerat historiskt
- Låt oss fortsätta få det fungera framöver



SVERIGE – EN ATTRAKTIV PARTNER (1)

Gripen



Ubåtar



AEW



SVERIGE – EN ATTRAKTIV PARTNER (2)

- GCAS & Auto ACAS med USA
- Neuron med Frankrike
- MidCas med EU länder
- Nytt skolflygplan T-X, Saab-Boeing
- Gripen 39 E/F med Brasilien
- RBS15Mk3 Saab – Diehl
- NLAW med UK
- Meteor med EU länder
- IRIS-T med EU länder
- ...
- ...



NAVAL FRAMGÅNG PÅ VÄRLDSMARKNADEN



**Al Bushra
Class
Oman**



**Chakri
Naruebet
&
Naresuan
Class
Thailand**



**Niels Juel
Class
Denmark**



**Bani Yas
Class
UAE**



**Hamina
Class
Finland**



**Visby
Class
Sweden**



**Halifax
Class
Canada**



**ANZAC Class
Australia/
New Zealand**



**Collins
Class
Australia**



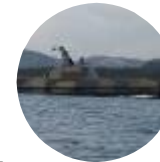
**Flyvefisken
Class (SF300)
Denmark**



**Absalon
Class
Denmark**



**Stockholm
Class
Sweden**



**Skjold
Class
Norway**



**Canberra
Class
Australia**



**Gotland
Class
Sweden**



**Rauma
Class
Finland**



**Göteborg
Class
Sweden**



**Tariq
Class
Pakistan**

SVENSKA MODELLEN SKAPAR

- ▶ Innovativa, högteknologiska och världsledande produkter
- ▶ Hög förmåga med en låg livscykelkostnad
- ▶ Systemintegration – att skapa en fungerande helhet av komplexa delar
- ▶ Kostnadseffektiv och kontinuerlig anpassning av förmågan



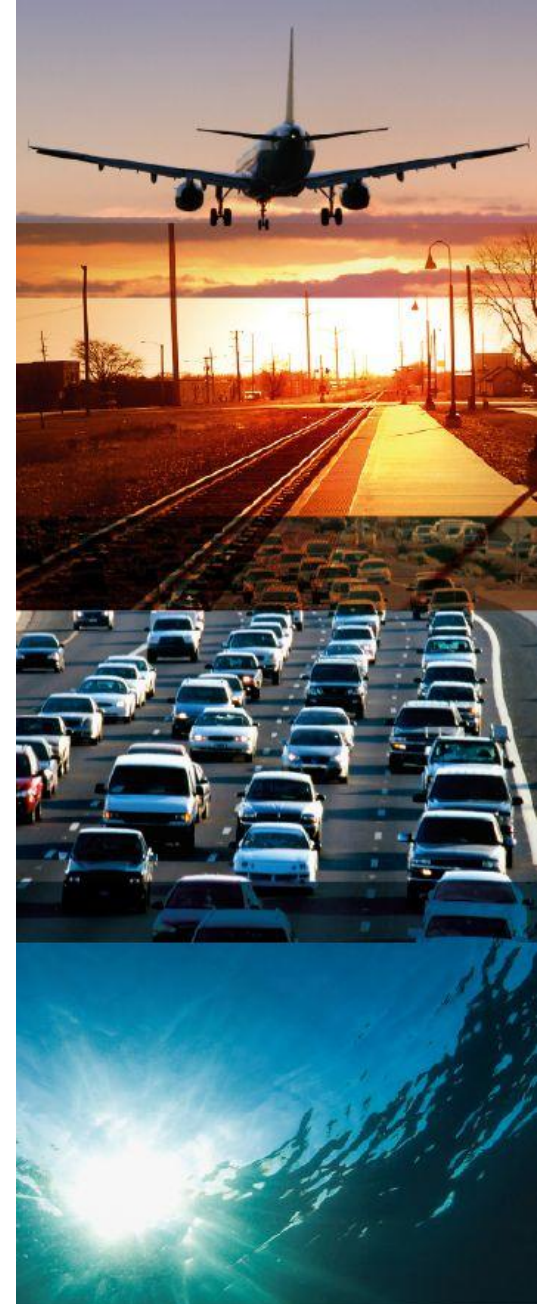
DEN SVENSKA MODELLEN

- Den svenska innovationsmodellen...
 - Nära samverkan mellan stat och industri OCH tydliga formella roller
 - Kompetent, krävande och djärv beställare
 - Högteknologisk, effektiv och djärv leverantör
 - Väl utvecklade affärsmodeller som ger både kund och leverantör samverkande incitament
 - Stora krav på kostnadseffektivitet
- ...ger kostnadseffektiva försvarssystem med hög operativ förmåga
- Efterfrågan ökar hela tiden, även i länder med hög försvarsbudget



HUR SER DET UT IDAG?

- Mycket har förändrats
- Risk för att försvarssektorn lever på gårdagens satsningar
- Industrin behöver ta ett större ansvar för forskning, utveckling och innovation
- Detta skapar nya förutsättningar för den svenska modellen – men det måste fortfarande vara en lagsport



SAAB EGENSATSNINGAR

- ▶ Saab ligger i forskningens framkant
- ▶ Saab tar ett ökat ansvar för finansiering
- ▶ Gripen Demo/Neuron (Saab-FMV)
- ▶ Gripen 39 E/F, delsatsning
- ▶ Ny ytrarfamilj (Giraffe)
- ▶ Ny Erieye
- ▶ Vidareutveckling marina ledningsystem (9LV)
- ▶ RBS 70 NG
- ▶ Carl-Gustaf NG
- ▶ Skeldar VTOL-UAV
- ▶ Skolflygplan T-X



SATSNINGARNA SKER FRÄMST I SVERIGE

- ▶ Drygt 12 000 anställda i Sverige
- ▶ Finns på drygt 50 orter över hela landet
- ▶ Den stora arbetsgivaren på många orter
- ▶ Det mesta av FoU sker i Sverige



SAAB BIDRAR TILL SVENSK FÖRSVARSFÖRMÅGA

- ▶ Möjliggör kostnadseffektiv försvarsmaterieförsörjning som möter försvarets höga krav
- ▶ Ger Sverige internationellt säkerhetspolitiskt inflytande och tillträde till samarbeten
- ▶ Kompetens bibehålls och stärks som är av väsentlig betydelse för Sveriges försvar



FÖRVÄNTNINGAR PÅ SVENSK FÖRSVARSSINDUSTRI

- Öka volymen på egensatsningar och ta större risker
- Öka exportandelen
- Klara konkurrensen i Sverige mot utländska företag
- Återta gjorda utvecklingssatsningar på export



FÖRVÄNTNINGARNA KAN MÖTAS – MEN DÅ BEHÖVS...

- Långsiktighet och stabilitet i materielförsörjningen
- Samarbete för att fylla det svenska behovet OCH som har en stor potential på exportmarknaden
- Export är avgörande
- Sverige som launch customer är fortsatt viktigt
- Staten deltar i internationella samarbeten inom teknologi och produkter
- Påräkna stöd t.ex. i form av exportfrämjande och bra finansieringslösningar
- Av dessa skäl är ett utvecklat partnerskap mellan stat och industri en viktig väg framåt

